

Verenigingsplan S.V. 't Harde 2024 - 2029



Vastgesteld	Versie	Opmerking/wijziging
20 juni 2016	Versie 1.0	Verenigingsplan S.V. 't Harde 2016 - 2021
26 juni 2017	Versie 2.0	Update verenigingsplan S.V. 't Harde 2017-2022 - organisatie penningmeester gewijzigd [Erwin Nagelhout toegevoegd als bestuurslid, Businessclub is vervallen]- organisatie voetbalzaken gewijzigd [wedstrijdsecretariaat en commissie scheidsrechterszaken zijn samengevoegd onder 'wedstrijdzaken', hieraan is pupil van de week toegevoegd] – organisatie leden is gewijzigd [Incasseren contributie is als apart onderdeel toegevoegd] – Huisstijl S.V. 't Harde en alcoholconvenant als bijlage toegevoegd.
15 juni 2018	Versie 3.0	Update verenigingsplan S.V. 't Harde 2018 - 2023
9 augustus 2018	Versie 3.1	Nieuw alcoholconvenant met gemeente Elburg als bijlage toegevoegd.
17 juni 2019	Versie 4.0	Update verenigingsplan S.V. 't Harde 2019 – 2024. Toegevoegd aan de bijlagen: Alcohol convenant gemeente Elburg d.d. 30 januari 2019 en akkoord lening gemeente Elburg bouwfase twee d.d. 11 februari 2019.
1 december 2020	Versie 5.0	Update verenigingsplan S.V. 't Harde 2020-2025. Toegevoegd aan de bijlagen: Protocol bij overlijden.
1 augustus 2021	Versie 6.0	Update verenigingsplan S.V. 't Harde 2021 - 2026
1 mei 2022	Versie 7.0	Update verenigingsplan S.V. 't Harde 2022 - 2027
1 juni 2023	Versie 8.0	Update verenigingsplan S.V. 't Harde 2023 - 2028
1 juni 2024	Versie 9.0	Update verenigingsplan S.V. 't Harde 2024 - 2029

Inhoudsopgave

1	Voorwoord	4
2	Organisatie S.V. 't Harde	5
3	Portefeuillehouder commissies	6
3.1	Voorzitter	6
3.1.1	Bouwcommissie	6
3.1.2	Vertrouwenscommissie	7
3.1.3	Supportersvereniging "Groen Wit"	7
3.1.4	Actiecommissie	8
3.2	Secretaris	9
3.2.1	Sponsorcommissie	9
3.2.2	PR commissie	10
3.2.3	Klaverjasvereniging	11
3.3	Penningmeester	12
3.3.1	Financiële commissie	12
3.3.2	Kantinecommissie	12
3.4	Voetbalzaken	13
3.4.1	Technische commissie	13
3.4.2	Toernooicommissie	14
3.4.3	Wedstrijdzaken	15
3.5	Facilitaire zaken	17
3.5.1	Commissie materialen en kleding	17
3.5.2	Accommodatie commissie	18
3.6	Leden	19
3.6.1	Vrijwilligerscommissie	19
3.6.2	Recreatiecommissie	19
3.6.3	Ledenadministratie	20
3.6.4	Incasseren contributie	20
3.6.5	Voetbalschool	21
4	Publicaties	22
5	Bijlagen	23
5.1	Huisstijl S.V. 't Harde	23

1 Voorwoord

“Doorgaan” was de kreet zoals beschreven in onze presentatiegids voor het seizoen 2023-2024. Dit was toen bewust gekozen, omdat alles in het leven doorgaat. Niks stopt, tijd gaat door en je moet zoveel mogelijk genieten van het leven.

Doorgaan geldt natuurlijk helemaal voor het verenigingsleven. Het verenigingsleven valt en staat met vrijwilligers. Dit is bij S.V. 't Harde natuurlijk niet anders. Wie had eind jaren '80 kunnen vermoeden dat de markt op Hemelvaartsdag, zo groot zou gaan worden. Inmiddels voor de 35ste keer georganiseerd door onze fantastische supportersvereniging. Op deze dag zijn er meer dan 150 vrijwilligers in touw. Vrijwilligers die zorgen dat wij als vereniging de broodnodige centen binnenhalen om onze vereniging draaiende te houden. Klein als evenement begonnen, doorontwikkeld en nu een evenement met meer dan 400 kramen, vele meters grondplekken en een kleine 15.000 bezoekers. Van de organisatoren van het eerste uur is alleen Dennis Elskamp nog bij de organisatie betrokken. Voor de rest zijn het allemaal vrijwilligers die later ingestroomd zijn. Vrijwilligers die dit evenement steeds verder gebracht hebben, elk jaar verbeteren, elk jaar organisatie scherper neerzetten. Een prachtig voorbeeld van hoe het moet zijn.

Als voetbalvereniging doen wij niet anders, 9 jaar geleden een structuurwijziging toegepast binnen het hoofdbestuur, commissies opgezet, of commissies aangevuld met vrijwilligers en laten door ontwikkelen. Alle commissies vallen onder een bestuurslid, om zo maximaal grip op de organisatie te hebben. Dit proces gaat altijd met horten en stoten, zeker bij een vrijwilligersorganisatie. 2 stappen vooruit en weer 1 naar achteren en zo door. Als vereniging willen wij graag stabiel zijn, stabiel in de organisatie, stabiel in de prestaties. De kunst is en blijft om telkens de juiste mensen op de juiste plek te krijgen.

Dit proces is met name het laatste jaar en het komende jaar van toepassing binnen het hoofdbestuur. 9 jaar geleden gestart met een nieuwe organisatiestructuur met vele nieuwe bestuursleden. Van deze bestuursleden zijn er al diversen gestopt en heeft er een vervanging plaatsgevonden. Het jaar 2024 zit hier helemaal een dynamiek in, bijna voor alle bestuursfuncties zijn vervangers gekomen, of gaan er komen. Het afgelopen jaar is er een vervanger voor Michiel Vlijm als secretaris gevonden. Alwin Zieleman gaat Michiel vervangen. Bestuurslid “leden” was vacant. Inge Bos neemt deze positie nu in. Jarenlang hebben wij met een bestuursondersteuner gewerkt. In de Coronaperiode is deze functie vacant geraakt en wij zijn dan ook heel content dat Theresia van den Hoek deze functie vanaf heden vervult.

De komende maanden gaan wij op zoek naar een vervanger voor Erwin Nagelhout als penningmeester en voor Hans Timmers voor de functie “facilitair”. Er wordt dus volle bak “doorgegaan” om het kader van de vereniging goed te organiseren en waar nodig goede opvolging te regelen voor bestuursleden die gaan stoppen. Als dit alles geregeld is, dan gaan wij ook op zoek naar een opvolger voor de functie van voorzitter. Dan heeft het bestuur van S.V. 't Harde aan het eind van seizoen 2024 – 2025 een hele metamorfose doorgemaakt. De structuur staat, opvolging wordt goed ingewerkt en de vereniging gaat weer door. Dit proces loopt al zo'n 87 jaar bij S.V. 't Harde en hopelijk zet dit zich in de toekomst voort. Wij hebben hier als hoofdbestuur alle vertrouwen in!

Wij willen een ieder vanaf deze kant weer een mooi en goed seizoen 2024 – 2025 wensen!

Namens het hoofdbestuur.

John Reurink
Voorzitter

2 Organisatie S.V. 't Harde

De bestuursamenstelling en portefeuillevindeling per 1 juli 2024 is als volgt:

- | | |
|---|--|
| 1. Voorzitter | John Reurink |
| <ul style="list-style-type: none">• Vertrouwenscommissie• Supportersvereniging• Actiecommissie | |
| 2. Secretaris | Alwin Zieleman |
| <ul style="list-style-type: none">• Sponsorcommissie• Klaverjasvereniging• PR commissie | |
| 3. Penningmeester | Erwin Nagelhout |
| <ul style="list-style-type: none">• Financiële commissie• Kantinecommissie | |
| 4. Voetbalzaken | Jean Michel van de Schootbrugge |
| <ul style="list-style-type: none">• Technische commissie• Toernooicommissie• Wedstrijdzaken | |
| 5. Facilitaire Zaken | Hans Timmers |
| <ul style="list-style-type: none">• Materialen en kleding• Accommodatiecommissie• Fanshop/Merchandise | |
| 6. Leden | Inge Bos |
| <ul style="list-style-type: none">• Vrijwilligerscommissie• Recreatiecommissie• Ledenadministratie• Incasseren contributie• Voetbalschool | |
| 7. Ondersteuning hoofdbestuur | Theresia van den Hoek |

3 Portefeuillehouder commissies

3.1 Voorzitter

Onder het voorzitterschap hangen diverse commissies. Er zijn echter ook onderdelen welke niet onder een commissie te vangen zijn. De voorzitter zal hier dan een sturende rol in nemen.

Doelstelling doorlopend 2024-2029:

- Maatschappelijke betrokkenheid: Stevig verankerd in gemeenschap. Goede contacten met Gemeente Elburg, Stichting Wiel, KNVB, ZWA, buurtverenigingen, andere verenigingen in het dorp, MFC en scholen. Hier hebben alle bestuursleden hun aandeel in gedaan. Dit loopt ten allen tijde door en gaat naar behoren.
- Regulier overleg met buurtverenigingen/gemeente. Er is veel regulier overleg. Samen met de gemeente Elburg, ESC en DSV 2x per jaar. Tevens veel onderling overleg bij verschillende issues.

Doelstellingen lange termijn:

- Vereniging nog meer verankerd in de samenleving. Dit blijft een continue doelstelling. Onszelf blijven profileren met hetgeen wij allemaal maatschappelijk realiseren.
- Meer saamhorigheid in vereniging realiseren, zijn nog teveel eilandjes. Als voorzitter kijken waar verbinding beter gemaakt kan worden. Denk hierbij aan seniorenvoetbal en jeugdactiviteiten bij junioren. Dit moet voor de komende termijn verbeterd worden. Deze doelstelling zal nu ook zichtbaar worden bij de commissies.

3.1.1 Bouwcommissie

Bouwfase 1, 2, 3A & 3B zijn afgerond. Alle voetbal gerelateerde ruimtes zijn opgeleverd en in gebruik. Er zijn nu 10 kleedkamers, 2 toiletruimtes, 2 techniekruimtes, massageruimte, ontvangstruimte, ballenhok, materiaalhoek en een berginghoek met diverse kasten in gebruik. Alle werkzaamheden zijn afgerond en financieel afgehandeld. Tevens is er een verduurzamingslag gemaakt. Alle veldverlichtingen zijn voorzien van Ledverlichting, er liggen 131 zonnepanelen op het dak en qua installatie is er een verduurzamingslag gemaakt. Er zijn warmtepompen geplaatst en CV ketels vervangen. Wij zijn niet gasloos, maar werken hybride. Dit om zoveel mogelijk gebruik te maken van stroomvoorziening zonnepanelen en zo min mogelijk van het gas. Geheel gasloos is te ambitieus, dan gaan wij gebruikersklachten krijgen.

De bouwcommissie in huidige vorm is opgeheven. Er zal voor de volgende plannen een nieuwe commissie opgestart worden. Ook wordt er dan gekeken onder welke bestuursstak deze commissie komt te staan. Wellicht gaat dit dan onder tak facilitair vallen. Dit wordt later met elkaar besloten.

Status bouwcommissie:

- 1) **Stuurgroep => blijft bestaan, ter voorbereiding voor de komende plannen**
 - Hoofdbestuur is stuurgroep en verantwoordelijk voor het totale project, ook financieel.
 - Binnen het hoofdbestuur is John Reurink verantwoordelijk voor het bouwproces.

Gerealiseerde doelstellingen 2023-2024:

- Bouwfase 3B opgeleverd
- Gedeeltelijke verfraaiing rondom het hoofdveld, er is een ledscherm en stelling voor reclameborden gerealiseerd ism de supportersvereniging. Dit proces blijft voorlopig doorlopend.

Niet gerealiseerde doelstellingen 2023 – 2024:

- Kosten in kaart brengen entreepartij en werkzaamheden in kantine, wordt later opgepakt in stuurgroep

Doelstellingen lange termijn:

- Dak kantine vervangen
- Renoveren kantine
- Start bouw entreepartij

Bovenstaande doelstellingen worden vanaf heden gecoördineerd vanuit stuurgroep => lees hoofdbestuur.

3.1.2 Vertrouwenscommissie

De vertrouwenscommissie opereert volledig onafhankelijk en zal normaliter het hoofdbestuur niet inschakelen bij een case indien dit niet benodigd is. Mocht dit wel nodig zijn, dan wordt alleen de voorzitter ingelicht. De voorzitter bekijkt of de case inderdaad binnen het hoofdbestuur behandeld moet worden.

Er is een protocol vertrouwenscommissie (datum 2 juni 2016) opgesteld, hierin wordt uitgebreider op de materie ingegaan. Wij willen duidelijk maken dat de vertrouwenscommissie geen rechtbank is, de commissie probeert de onderwerpen die behandeld worden zo geruisloos mogelijk af te handelen.

De vertrouwenscommissie bestaat uit de volgende vrijwilligers:

- Vacant
- Alie van 't Hul
- Albert van Os

Doelstelling doorlopend 2024-2029:

- In samenwerking met het hoofdbestuur, het introduceren van “Verklaring Omtrent Gedrag” (VOG). Doorgaan met wat wij in seizoen 2017-2018 gestart zijn; het verder doorvoeren van de VOG voor alle vrijwilligers. Dit proces is een continu proces, welke bewaakt wordt door vertrouwenscommissie.
- Vacante positie invullen

Albert van Os begeleidt alle aanvragen vanuit de vertrouwenscommissie. Albert zal alle verklaringen verzamelen en beheren. Hierbij zal Albert contact houden met de vrijwilligerscommissie om zo in de gaten te houden dat voor alle vrijwilligers een VOG wordt aangevraagd. De VOG binnen S.V. 't Harde is 5 jaar geldig.

3.1.3 Supportersvereniging “Groen Wit”

De Supportersvereniging Groen Wit heeft een eigen bestuur, met eigen leden en eigen statuten. Officieel maakt de supportersvereniging geen onderdeel uit van de voetbalvereniging. Toch willen wij de supportersvereniging meenemen in het verenigingsplan, want zij maken wel degelijk deel uit van onze vereniging. De supportersvereniging kan niet bestaan zonder de voetbalvereniging en zijn daarom met elkaar verbonden.

De statuten van de supportersvereniging zijn heel duidelijk: “De supportersvereniging Groen Wit ondersteunt S.V. 't Harde financieel en materieel waar mogelijk”.

Vijf keer per jaar zit er een afvaardiging van supportersverenigingsbestuur om tafel met een afvaardiging vanuit het hoofdbestuur van S.V. 't Harde. Tijdens deze vergaderingen houden beide besturen elkaar op de hoogte van het wel en wee binnen beide verenigingen. Hierbij worden ook de materiële en financiële prioriteiten met elkaar besproken. Samenwerking en communicatie tussen beide besturen is zeer goed.

De supportersvereniging stelt normaal jaarlijks een vast bedrag beschikbaar voor de voetbalvereniging S.V. 't Harde. Dit bedrag is 11.250,00 euro. Dit bedrag zal tot en met seizoen 2024 – 2025 aangevuld worden met 8.750,00 euro. Dit om de aflossingslasten van de voetbalvereniging te verlichten voor de lening die de voetbalvereniging is aangegaan bij de gemeente Elburg t.b.v. de verbouwing van kleedkamers fase 1&2.

De Supportersvereniging “Groen Wit” bestaat uit de volgende bestuursleden tijdens seizoen 2024- 2025:

- | | |
|---------------------|----------------|
| • Dennis Elskamp | Voorzitter |
| • Sjaak Vellekoop | Penningmeester |
| • Bart Jan Olthuis | Secretaris |
| • René Grootkarsijn | Bestuurslid |
| • Stijn Bosscha | Bestuurslid |
| • Sjoerd Bosscha | Bestuurslid |
| • Jasper Hop | Bestuurslid |

Doelstellingen doorlopend 2024-2029:

- De goede samenwerking tussen beide besturen continueren.
- De komende 5 jaar gezamenlijk zorgdragen voor een gerevitaliseerd sportpark waar wij als beide verenigingen weer trots op kunnen zijn. Nieuwe bouwplannen worden in goed overleg met elkaar besproken en prioriteiten met elkaar besproken. Belangrijk onderdeel voor de komende bouwplannen zijn uitbreiding magazijn kantine met daarbij aan gekoppeld een overkapping bij entree voor supportersvereniging

Gerealiseerde doelstellingen 2023 – 2024

- Ledscherm plaatsen bij hoofdveld
- Verfraaiing rondom hoofdveld, het plaatsen van een reclamestelling
- Was geen doelstelling specifiek, maar wel een algemene doelstelling om schenkingen te doen, om dagelijks onderhoud/werkzaamheden makkelijker te maken. Er is o.a. een nieuwe schrobzuigmachine aangeschaft voor de kantine en bestaande machine is naar schoonmaak kleedkamers gegaan.
- Aanvullingen bestuur supportersvereniging. Bij laatste ledenvergadering zijn Stijn Bosscha, Sjoerd Bosscha en Jasper Hop officieel toegetreden tot bestuur van supporters vereniging.

Doelstellingen 2024 – 2025

- In samenwerking met hoofdbestuur kijken naar aanbouw kantine. Ruimere magazijn en overkapping bij entree voor supporters vereniging.
- Samen met hoofdbestuur kijken naar optimalisatie rondom hoofdveld. Wellicht stelling reclameborden aan Bovenwegzijde en kijken naar upgrade van onoverdekte tribunes.

3.1.4 Actiecommissie

Deze commissie wordt geleid door Wilco Palm.

Jaarlijks terugkomende acties:

- Vleesactie organiseren

Niet gerealiseerde doelstellingen voor 2023 - 2024

- Veiling organiseren, dit bovenop de huidige acties
- Aanvulling bij actiecommissie

Doelstelling voor 2024 – 2025:

- Aanvulling bij actiecommissie en vandaaruit nieuwe acties opzetten
- Vanuit aanvulling actiecommissie zorgen voor nieuwe acties met een resultaat van € 5.000,00

3.2 Secretaris

De huidige statuten van de vereniging zijn eraan toe om gemoderniseerd te worden. Dit gaan wij het komende seizoen oppakken. Er kan geen statutenwijziging plaatsvinden zonder toestemming van de ledenvergadering. Er is tevens een verzoek binnengekomen om in de statuten te vermelden dat wij een principiële zaterdagvereniging zijn.

Doelstellingen 2024 - 2025:

- Moderniseren statuten van de vereniging.

3.2.1 Sponsorcommissie

Sponsoring is een belangrijke inkomstenbron voor de vereniging, daarnaast zorgt het voor naamsbekendheid en betrokkenheid binnen de gemeenschap. De sponsorcommissie zorgt voor het onderhouden van de bestaande sponsors en het acquireren van nieuwe sponsors. Daarnaast zorgt de commissie ervoor dat er sponsors zijn voor de aanschaf van de kleding van de teams (minimaal tenues, trainingspakken en tassen).

De sponsorcommissie bestaat uit de volgende vrijwilligers:

- | | |
|-------------------------|-------|
| • Mark Timmers (vacant) | Hoofd |
| • Jan van der Vegte | Lid |
| • Rico Leusink | Lid |
| • Ingrid van de Ridder | Lid |
| • Ellen Grootkarzijn | Lid |
| • Britte van den Berg | Lid |

Gerealiseerde doelstellingen 2023 - 2024:

- Behouden van sponsorinkomsten op € 60.000.
- Opvolging vinden voor hoofdsponsor jeugd of sponsoring per team.
- Uitbreiden van sponsorcommissie.

Niet gerealiseerde doelstellingen 2023 - 2024:

- Uitbreiden bordencapaciteit rondom kunstgrasveld.

Doelstellingen doorlopend 2024 - 2029:

- Uitvoeren van de lopende zaken (presentatiegids, bedrijventoernooi, sponsorevent).
- Behouden van sponsors met aflopend contract.

Doelstellingen 2024 - 2025:

- Uitbreiden van betalende sponsorinkomsten met € 2.000.
- Uitbreiden bordencapaciteit in ballenvangers.
- Reclameborden rondom hoofdveld inclusief ballenvangers volmaken.

Doelstellingen lange termijn:

- Uitbouwen van sponsorinkomsten naar € 65.000.
- Aantrekkelijk programma ontwikkelen voor bestaande sponsors.

3.2.2 PR commissie

Public Relations is geen samengestelde commissie. Binnen het onderdeel Public Relations vallen meerdere commissies. De commissie Public Relations bestaat uit de volgende onderdelen en vrijwilligers:

- ❖ **Public Relations intern / extern**
 - Erik Elbers Hoofd
- a) **Presentatiegidscommissie:**
 - Erik Elbers Hoofdredactie en coördinator
 - Jean Michel van de Schootbrugge Redactie
 - Arnoud Kamerbeek Redactie
 - Hilke Vos Redactie
 - John Reurink Redactie
 - Michiel Vlijm Redactie
 - Mark Timmers Sponsorzaken
- b) **Website:**
 - Robert van Hulsteijn Webmaster
 - Vacant Redactie
 - Michiel Vlijm Redactie
 - Markt Timmers Redactie
 - Rick van 't Hul Redactie
 - Annemieke Jolink Redactie
- c) **1^{ste} elftal**
 - John Reurink/Mark Timmers (vacant) Voorbeschouwing
 - John Reurink (vacant) Verslagen 1ste elftal
- d) **Nieuwsbrief**
 - Hilke Vos Redactie
 - John Reurink Redactie
- e) **Social Media**
 - Rick van 't Hul Facebook en Twitter
 - Jean Michel van de Schootbrugge Facebook en Twitter
 - Vacant Facebook en Twitter
 - Mark Timmers Instagram
- f) **Fotografengroep**
 - Annemieke Jolink Coördinator
 - Paul Berkhout Fotograaf

Doelstellingen doorlopend 2024 - 2029:

- Foto's uit beeldbank sorteren en archiveren.

Doelstellingen 2024 - 2025:

- Realiseren nieuwe website.
- Vacante posities invullen, prioriteit op verslagen eerste elftal.
- Uitbreiding van aantal mensen binnen PR commissie en reorganisatie commissies.
- Verder ontwikkelen planningsmatig werken per activiteit binnen de vereniging.
- Foto's uit beeldbank sorteren en archiveren.

3.2.3 Klaverjasvereniging

De klaverjasvereniging is een op zichzelf staande vereniging binnen S.V. 't Harde. De leden van de klaverjasvereniging zijn lid van de voetbalvereniging, alleen zonder stemrecht. Dit is een afspraak vanuit het verleden om zo geen problemen met de sluitingstijden van de kantine te krijgen. Ook kan de voetbalvereniging subsidie aanvragen op leden ouder dan 60 jaar. De klaverjasvereniging maakt elke donderdagavond gebruik van de kantine van S.V. 't Harde.

De kantinecommissie van S.V. 't Harde regelt vrijwilligers achter de bar, de klaverjasvereniging regelt de klaverjasavond. De klaverjasvereniging ondersteunt de voetbalvereniging met diverse bijdragen, zowel financieel als materieel.

Het bestuur van de klaverjasvereniging bestaat uit de volgende leden:

- Peter van de Burg Leiding, financiën, inkoop
- Gert Drost Competitieleider, administratie en publiciteit

Doelstelling doorlopend 2024-2029:

Goede samenwerking met voetbalvereniging te continueren.

3.3 Penningmeester

3.3.1 Financiële commissie

De financiële commissie draagt zorg voor de complete financiële huishouding van S.V. 't Harde. Het zwaartepunt van de kas beheerder en kas-administrateur ligt bij de kantine, dit is de grootste geldstroom binnen de vereniging. In de bouwcommissie is een projectgroep actief met een financieel administratieve functie welke op projectbasis werkt.

De financiële commissie bestaat uit de volgende vrijwilligers:

- | | |
|----------------------------|------------------------------|
| • Erwin Nagelhout | Penningmeester |
| • Peter van der Burg | Kasbeheerder |
| • Teunis van de Beerenkamp | Kasbeheerder |
| • André van Egteren | Kas en kantine administratie |
| • Matthijs Engeltjes | Debiteurenadministratie |

Gerealiseerde doelstellingen 2023-2024:

- BOSA subsidie bouwfase 3b binnen gehaald
- Contracten (gas en inkoop kantine) doornemen en afsluiten

Doelstellingen doorlopend 2024-2029:

- Hoofdbestuur voorzien van verbeterpunten voor financiële situatie.
- Aansluiting houden met kantinecommissie.
- Bewaken financiële situatie.
- Aansluiting houden met sponsorcommissie.

3.3.2 Kantinecommissie

De kantinecommissie regelt alle zaken die met de kantine te maken hebben. Denk hierbij aan voorraadbeheer, planning en coördinatie personele bezetting en schoonmaak kantine. Daarnaast vervullen zij een adviserende rol in bij het vaststellen van de verkoopprijzen, assortiment, kassasystemen, muziek, digitaal informatiebord en de televisie schermen. Verder houdt zij toezicht op de vastlegging van de financiën van de kantine.

De kantinecommissie bestaat uit de volgende vrijwilligers:

- | | |
|---------------------|-------------------------|
| • Jan van der Vegte | Kantinebeheerder |
| • Stevan Reurink | Inkoop |
| • Alice Kroneman | Coördinatie Bar |
| • Ellen Bultman | Coördinatie Bar |
| • Erwin Verwoerd | Coördinatie Evenementen |

Gerealiseerde doelstellingen 2023-2024:

- Aanstellen kantinebeheerder
- Evalueren exploitatie keuken door SB food
- Behouden en uitbreiden barpersoneel

Doelstellingen doorlopend 2024-2029:

- Sluitingstijden en beleid alcohol onder de 18 jaar handhaven zoals afgesproken met de gemeente Elburg naar aanleiding van protocol verantwoord alcoholgebruik.
- Voorraden achter slot en grendel waardoor kans op oneigenlijk gebruik wordt tegengegaan.
- Kasverschillen, welke door gebruik van kassa en voorraadbeheer worden gecontroleerd, terugbrengen naar nihil.

3.4 Voetbalzaken

3.4.1 Technische commissie

Om de vereniging naar een hoger plan te kunnen tillen op voetbaltechnisch gebied heb je naast veel talent vooral structuur en duidelijke afspraken nodig. De Technische Commissie (TC) van S.V. 't Harde is aangesteld om deze structuur en afspraken te bewaken. Voor de doorontwikkeling van het algemene niveau van de vereniging moeten wij de diepte in. Dit betekent o.a. een verdieping van de voetbalschool. Het is voor onze vereniging van groot belang dat wij voldoende aanwas hebben bij de allerjongste jeugd. Daarnaast is het belangrijk dat de begeleiding van deze talenten goed en gestructureerd verloopt.

De TC bestaat uit de volgende vrijwilligers:

- | | |
|--------------------|--------------------------------|
| • Arnold Visch | Hoofd TC / selectie / senioren |
| • Jacco Langstraat | TC- JO15 – JO17 - JO19 |
| • Stefan Brink | TC- JO11 - JO13 |
| • Fabian de Vos | TC- JO8 - JO9 – JO10 |
| • Anniek Witman | TC- meisjes / vrouwen |

De taken van de TC zijn:

- Contact onderhouden met en beoordelen en aanstellen van de trainers.
- De eindverantwoordelijkheid voor het samenstellen van de verschillende teams.
- Gesprekken voeren met individuele spelers als ook met de spelersraden.

Gerealiseerde doelstellingen 2023-2024:

- Ontwikkelen en begeleiden van jeugdige trainers
- Jeugdtrainers voor 2024-2025 tijdig vastleggen
- Handhaving 3e klasse 1e elftal. Op het moment van schrijven speelt het 1e elftal nacompetitie voor handhaving in de 3e klasse.

Niet gerealiseerde doelstellingen 2023 – 2024

- Aanwas van jeugdleden (minimaal 25 kinderen in voetbalschool en minimaal vijf JO8- JO9 teams)
- Opstellen van opleidingsplan voor trainers.

Het afgelopen seizoen hebben we, in tegenstelling tot vorig seizoen, onze (jeugd)trainers tijdig vast weten te leggen voor het komende seizoen. Daarnaast is er een coördinator aangesteld die onze jeugdtrainers gaat begeleiden en ondersteunen. We verwachten hiermee de ontwikkeling van onze jeugdtrainers op een positieve manier te kunnen beïnvloeden, waardoor we er als vereniging ook op vooruit gaan.

De voetbalschool en verschillende initiatieven zoals promotiedagen leveren veel positieve aandacht op. De aanwas van jeugdleden was helaas niet helemaal zoveel als gehoopt, maar toch zijn er een mooi aantal nieuwe aanmeldingen binnen gekomen in het afgelopen seizoen.

Op het moment van schrijven speelt het 1e elftal nacompetitie voor handhaving in de 3e klasse.

Doelstellingen 2024-2025:

- Aanwas van jeugdleden (minimaal 20 kinderen in voetbalschool en minimaal vijf JO8 – 9 teams).
- Opstellen van een actueel technisch beleidsplan
- Verder ontwikkelen en begeleiden van alle jeugdtrainers
- Gediplomeerde trainers op de standaard jeugdelftallen (JO19 – JO13)
- Trainingstijden JO17-JO13 verbeteren
- Begeleiding en ontwikkeling van spelers uit JO17 en JO19 richting onze selectie
- Jeugdtrainers voor 2025-2026 tijdig vastleggen
- Handhaving/promotie 3e klasse 1e elftal. Op het moment van schrijven speelt het 1e elftal nacompetitie voor handhaving in de 3e klasse.

Doelstellingen lange termijn:

- Zichtbare verbetering van het kwaliteitsniveau van spelers en het niveau waarop teams acteren, zowel selectie- als niet selectieteams (alle jeugdselectieteams spelen minimaal 1e klasse).

3.4.2 Toernooicommissie

De afgelopen seizoenen hebben het bedrijventoernooi, de Veluwecup en het Kersttoernooi plaatsgevonden. Dit zorgt weer voor extra voetbal en gezelligheid op ons sportpark. Het komende jaar willen we naast de bestaande toernooien ook een aansprekend jeugdtoernooi organiseren. Hiervoor zullen we eerst de bestaande commissie moeten uitbreiden.

De toernooicommissie bestaat uit de volgende vrijwilligers:

- René van 't Goor Hoofd (ad interim)
- Gijs van de Ridder Veluwecup
- Arie Paauwe Lid

De volgende groep vrijwilligers helpen in de aanloop naar- en tijdens de toernooien:

- Jan Leusink Lid
- Cees Dijkhuizen Lid
- Annemieke Jolink Lid
- Maarten de Jong Lid
- Bertha Badenbroek Lid
- Christiaan Bakhuizen Lid

Gerealiseerde doelstellingen 2023-2024:

- Samenstellen van toernooicommissie bestaande uit 3 personen
- Een aansprekend jeugdtoernooi organiseren.

Doelstellingen 2024-2025:

- Opstellen van een draaiboek voor het organiseren van een toernooi.

Doelstellingen lange termijn

- Op de kaart zetten van aansprekende toernooien met regionale bekendheid.
- Opstellen van een draaiboek voor het organiseren van een toernooi.

3.4.3 Wedstrijdzaken

Wedstrijdsecretariaat

De wedstrijdsecretaris is belast met een aantal organisatorische en uitvoerende taken rondom het verloop van voetbalwedstrijden van de jeugd (O19 t/m O8) en senioren (selectie, dames, overige senioren, 60+, 45+, 35+ en G), zij neemt een centrale plaats in binnen onze voetbalvereniging. Het wedstrijdsecretariaat is verantwoordelijk voor de planning en een goed verloop van alle oefen- beker- en competitiewedstrijden volgens het reglement van de KNVB, en verantwoordelijk voor de communicatie naar alle betrokken partijen. Voor het wedstrijdsecretariaat geldt dat er ingesprongen moet worden op de nieuwe ontwikkelingen die ingezet worden door de KNVB. De consul keurt alleen de velden. De 'organisatie pupil van de week' begeleidt bij thuiswedstrijden van het eerste elftal de pupil van de week. De gastheer/gastvrouw ontvangt op zaterdag de scheidsrechters en de begeleiding van de teams. Aan het einde van het seizoen 2022-2023 heeft Juval aangegeven dat de werkzaamheden voor het wedstrijdsecretariaat teveel zijn voor hem alleen. De doelstelling is om voor het komende seizoen iemand bereid te vinden om hem hierin te ondersteunen.

Het wedstrijdsecretariaat bestaat uit de volgende vrijwilligers:

- | | |
|-----------------------------|--|
| • Juval Willemsen | Wedstrijdsecretariaat |
| • Matthijs Engeltjes | Ondersteunend wedstrijdsecretariaat |
| • Dennis Elskamp | Consul |
| • Mirjam van de Hoorn | Organisatie pupil van de week |
| • Diana Kolkman | Organisatie pupil van de week |
| • Erwin Elskamp | Gastheer zaterdagochtend wedstrijdsecretariaat |
| • Gerrit Magre | Gastheer zaterdagochtend wedstrijdsecretariaat |
| • Jeffrey Knikker | Gastheer zaterdagochtend wedstrijdsecretariaat |
| • Wilfred van Nieuwenhuizen | Gastheer zaterdagochtend wedstrijdsecretariaat |
| • Jasper Hop | Gastheer zaterdagochtend wedstrijdsecretariaat |
| • Dries van de Schootbrugge | Gastheer zaterdagmiddag wedstrijdsecretariaat |

Doelstellingen doorlopend 2024-2029:

- De goede samenwerking tussen de wedstrijdsecretarissen continueren.
- De goede samenwerking tussen de wedstrijdsecretarissen en consul continueren.
- De goede samenwerking tussen de wedstrijdsecretarissen en scheidsrechterszaken continueren.
- Aansluiting houden bij nieuwe ontwikkelingen binnen de KNVB en zorgdragen dat de partijen waar dit invloed op heeft, hiervan op de hoogte zijn.
- Document wedstrijdsecretariaat voor aanvang seizoen updaten n.a.v. ontwikkelingen binnen S.V. 't Harde en de KNVB, zodat dit een werkend document wordt met alle informatie rondom wedstrijdzaken.

Gerealiseerde doelstellingen 2023-2024:

- Document wedstrijdsecretariaat meer integreren bij leiders/trainers waardoor men meer bewust wordt van de afspraken binnen S.V. 't Harde rondom het spelen van wedstrijden. Denk aan regels en gevolgen rondom (competitie) wedstrijden bij o.a. het niet spelen van competitie/beker wedstrijden.

Doelstellingen 2024-2025:

- Document wedstrijdsecretariaat meer integreren bij leiders/trainers waardoor men meer bewust wordt van de afspraken binnen S.V. 't Harde rondom het spelen van wedstrijden. Denk aan regels en gevolgen rondom (competitie) wedstrijden bij o.a. het niet spelen van competitie/beker wedstrijden.
- Coördinator vrijdagavondvoetbal aanstellen

3.5 Facilitaire zaken

3.5.1 Commissie materialen en kleding

De commissie materialen en kleding zorgt voor een verzorgd kledingpakket en klein materiaal voor de spelers, trainers en verdere leiders en staf van de diverse elftallen van de S.V. 't Harde. Zij zorgen voor de uitgifte en inname van wedstrijdleding en -materialen en zij onderhouden de kleding en materialen van S.V. 't Harde.

De commissie materialen en kleding bestaat uit de volgende vrijwilligers:

❖ Materialen en kleding

- Manfred Monsees Hoofd
- John Badenbroek Beheer
- Dirk Immeker Beheer

a) Assistentie bij de inname en uitgifte:

- Stevan Reurink Lid
- Marianne vd Schootbrugge Lid
- Johan van Egteren Lid
- Marianne Wittingen-ten Cate Lid

b) Wassen kleding:

- Wilma Hoekert Lid

c) Fanshop S.V. t Harde

- Arjan van 't Oever Lid
- Henri Strijkert Lid
- Stevan Reurink Lid

Doelstellingen doorlopend 2024-2029:

- Einde seizoen inname kleding, sorteren, repareren en/of vervangen.
- Voor aanvang competitie uitgifte kleding en klein materiaal aan trainers.
- Verantwoord omgaan en gebruik van het materiaal (doelen, doeltjes).
- Het blijvend ondersteunen van de "Ultra's".
- Door middel van merchandising de S.V. 't Harde nog meer zichtbaar te maken.

Gerealiseerde doelstellingen 2023-2024

- Diverse teams zijn voorzien van tenues.
- Trainers (jeugd) hebben in bruikleen een winterjas en een all- seasonjas gekregen.

Doelstellingen 2024-2025:

- De vereniging faciliteert erg veel kleding, daarom zal bij het innemen van de kleding voor kapotte kleding, als gevolg van onzorgvuldig gebruik, en niet ingeleverde kleding een bijdrage gevraagd worden. Hiermee willen wij ervoor zorgen dat de leden zorgvuldiger met kleding omgaan.
- Proberen de kwaliteit van de kleding te optimaliseren.
- Alle teams voorzien van deugdelijk spel materiaal zoals ballen, doelen, hoedjes enzovoort.
- Verwijdering van de klapdoelen op veld 2 en deze vervangen door verrijdbare doelen

3.5.2 Accommodatie commissie

Het beheren van de accommodatie, sportvelden en alle daar bijbehorende gebouwen en ruimtes, met uitzondering van de kantine. Het coördineren van het onderhoud en de wekelijkse werkzaamheden, ervoor zorgdragen dat de vrijwilligers de middelen tot hun beschikking hebben om hun werk te kunnen uitvoeren. Beheren van alle apparatuur, computers, telefonie en verdere communicatiemogelijkheden.

De accommodatie commissie bestaat uit een 2-tal personen:

- Johan Struik
- Wim Reurink

Circa 1x per maand is er overleg met bestuurslid facilitair. Zo worden alle werkzaamheden aan het complex met elkaar besproken. Accommodatiecommissie bestaat verder uit vele vrijwilligers, die er gezamenlijk voor zorgen dat ons complex er netjes en goed onderhouden uitziet.

Schoonmaak van de gebouwen en bijhouden van de buitenboel.

- Kleedkamers, wedstrijdsecretariaat – wekelijks op vrijdag door Gimpio
- Kleedkamers, wedstrijdsecretariaat – Dries van de Schootbrugge
- Hoofdingang, toiletten en hb-kamer – Bertus Leusink en Gerrit Zwep (alleen maandag)
- Kantine – Dennis Elskamp
- Bar – Kay Bosscha
- Buitenboel – Jan Leusink, Kees Lokhorst, Dirk Nagelhout, Bertus Kroneman en Jan Elskamp
- Lijnen trekken – Dries van de Schootbrugge

Gerealiseerde doelstellingen 2023-2024

- Kleedkamer 1 t/m 3 en de scheidsrechterskleedkamer zijn gerenoveerd en in gebruik genomen, alsmede een berging facilitair en een genderneutrale toiletvoorziening.
- Tevens is de technische ruimte aangepast aan de huidige wettelijke eisen.
- Bij de hoofdingang is een bloembak verplaatst, opdat vrachtwagens beter gebruik kunnen maken van de voor hen gerealiseerde poort en de trottoirtegels niet stuk worden gereden.
- Er zijn een 4-tal beveiligingscamera's geplaatst, waarvan de monitor in kast 1 van de hb-kamerstaat.
- De TV voor de indeling van de kleedkamers en de velden is geplaatst in de daarvoor bestemde ruimte in de berging facilitair.
- Er zijn een 130-tal zonnepanelen geplaatst en een warmtepomp.
- Er is een plek gecreëerd voor de vuilniscontainer en voor de ton voor het frituurvet/olie.
- De mast met 4 luidsprekers is verplaatst naar de gang bij de kleedkamers 4 tm 10 (kopse zijde veld 2). De geluidsapparatuur staat in de kast van het wedstrijdsecretariaat.

Doelstelling doorlopend 2024-2029

- Blijvend minimaliseren van het energieverbruik door monitoring, het maandelijks bijhouden van de meterstanden en daar waar mogelijk zal led-verlichting worden gebruikt.
- Minimaliseren energieverbruik, zo is een dranger en een duwer op het ballenmagazijn geplaatst.
- Herstellen/verbeteren van de staantribunes.

Doelstellingen 2024-2025

- Verbetering van de betrating op het sportpark.
- Aanleggen van een grondkabel voor de sportveldverlichting van (pup)veld 4. Hierdoor is gebruik van de app niet meer nodig.

3.6 Leden

3.6.1 Vrijwilligerscommissie

De vrijwilligerscommissie is gestart in 2019. De commissie heeft nog geen grote bekendheid binnen de vereniging, maar we hopen dat daar verandering in zal komen.

Naast het krijgen van meer en nieuwe vrijwilligers zal de commissie een belangrijkere rol moeten innemen in het zoeken, benaderen en behouden van vrijwilligers. Daarbij zal iedereen de commissie moeten leren te vinden als er ergens vrijwilligers nodig zijn, maar ook om aan te geven als vrijwilligers gevonden zijn. Dan kan ook dat bijgewerkt worden in de database en worden mensen niet onnodig opnieuw benaderd.

Eerder bleek dat het aantal vrijwilligers behoorlijk was afgenomen. Gelukkig zien we dat het aantal vrijwilligers langzaam weer toeneemt. Deze toename is erg belangrijk voor de vereniging en hopelijk zet deze trend door. We zijn er nog niet.

We roepen iedereen, die nog geen vrijwilligerswerk doet, op om zich aan te melden bij de vrijwilligerscommissie of bestuursleden op het moment dat je ruimte hebt om iets voor de club te doen. Zonder vrijwilligers hebben we namelijk geen vereniging meer.

De vrijwilligerscommissie bestaat uit de volgende vrijwilliger:

- Theresia van den Hoek

Doelstellingen doorlopend 2024-2029:

- In kaart brengen van alle vrijwilligers.
- In kaart brengen van taken die leden (niet vrijwilligers) willen uitvoeren.
- Het aantal vrijwilligers vergroten.

Gerealiseerde doelstellingen 2023 – 2024

- We hebben vacatures in kaart gebracht.
- Zorgen dat elke vrijwilliger op de juiste plek zit, zodat ieder persoon en elke commissie het beste tot zijn recht komt.

Niet gerealiseerde doelstellingen 2023-2024

- Zorgen voor betere bekendheid vrijwilligerscommissie binnen de vereniging.
- Integreren activiteiten afgelopen jaar in een totaalprogramma (denk bv. aan “eitje voor vrijwilligers”).
- Overleg tussen commissies
- Vacaturebank op de site volledig ingericht hebben

Doelstellingen 2024-2025

- Zorgen voor betere bekendheid vrijwilligerscommissie binnen de vereniging
- Activiteiten van deze commissie ontwikkelen (jaarplanning).
- Vacaturebank op de site volledig ingericht hebben

3.6.2 Recreatiecommissie

De recreatiecommissie zorgt voor een aantal activiteiten per seizoen anders dan voetbal. Al jarenlang organiseren zij voor de jongste kinderen het Sinterklaasfeest en Pasen. Daarnaast organiseren zij ook de jaarlijkse familiedag en de snertloop. De commissie bekijkt en beoordeelt de bestaande activiteiten en voert waar nodig vernieuwingen door. De recreatiecommissie bestaat momenteel uit een groep dames die wel ondersteund moeten worden door andere vrijwilligers om de activiteiten in goede banen te kunnen leiden. Deze hulp schakelen zij zelf in.

De recreatiecommissie bestaat uit de volgende vrijwilligers:

- Miranda Bossenbroek Lid (Pasen/Sinterklaas)
- Lindsey van Ruitenbeek Lid (Familiedag/Snertloop)
- Erika van der Kolk Lid (Familiedag/Snertloop)
- Margriet Eijbrink Lid (Familiedag/Snertloop)

Doelstellingen doorlopend 2023-2028:

- Sinterklaas, Pasen, Snertloop en Familiedag in stand houden en kwaliteit borgen.
- Een afwisselend programma voor alle leeftijdsgroepen in de vereniging bieden.

Gerealiseerde doelstellingen 2023-2024:

- Recreatiecommissie samenstellen en nieuwe structuur opzetten.

Niet-gerealiseerde doelstellingen 2023-2024:

- Integreren activiteiten afgelopen jaar in een totaalprogramma (denk bv. aan FIFA-avond en het beachvoetvolley- en beachvolleybaltoernooi).
- Kijken of de recreatiecommissie wellicht met de activiteitencommissie kan integreren ofwel kunnen kijken of ze elkaar kunnen versterken met overige activiteiten.

Doelstellingen 2024-2025:

- Integreren activiteiten afgelopen jaar in een totaalprogramma (denk bv. aan FIFA-avond en het beachvoetvolley- en beachvolleybaltoernooi).
- Aanschaffen van een mascottepak, die gebruikt kan worden bij diverse activiteiten van de vereniging (wedstrijden van het 1^{ste}, pupil van de week, familiedag, voetbaldagen, bezoek basisscholen, etc..)

3.6.3 Ledenadministratie

De ledenadministratie draagt zorg voor een correcte afhandeling van nieuwe leden en leden die afscheid nemen van de vereniging. Hij zorgt ervoor dat alle informatie op de juiste plek terecht komt en verzorgt de in- over- en uitschrijvingen in sportlink.

De ledenadministratie bestaat uit de volgende vrijwilliger:

- Lucinda Fieten

Doelstellingen doorlopend 2023-2028:

- Een degelijke ledenadministratie behouden.
- Uitbreiding efficiënt gebruik van sportlink.
- Het bekijken van de juistheid van de aanvraag en de juiste mensen inlichten bij bijzonderheden.
- Meedenken over beleid en mogelijkheden die met leden en vrijwilligers te maken hebben.
- Bekijken naar noodzakelijke informatie op aanmeldformulier

3.6.4 Incasseren contributie

Alle teruggekomen incasso's worden onderzocht en waar nodig de volgende maand opnieuw geïncasseerd. Hiervoor is een nieuwe vrijwilliger aangesteld.

Het incasseren contributie bestaat uit de volgende vrijwilliger:

- Georgette Huenestein

Doelstellingen doorlopend 2023-2028:

- Afstemming Ledenadministratie – Incasso verder optimaliseren.
- Er komen zo min mogelijk incasso's terug per kwartaal.
- Beleid opzegging lidmaatschap communiceren

3.6.5 Voetbalschool

De voetbalschool is voor de allerjongste voetballertjes (4 tot 6 jaar) die vrijblijvend en gratis spelenderwijs met voetbal kennis maken. De trainingen van de voetbalschool worden verzorgd door Arie Paauwe. Voorheen werd de voetbalschool op woensdagmiddag gegeven, maar wij zien dat de zaterdagochtend prettiger is voor veel ouders en ook de vaders actieve bezoekers worden van de zaterdag. Het geeft ook meer sfeer en gezelligheid voor zowel kind als ouders op de zaterdagmorgen.

De voetbalschool wordt begeleid door:

- Arie Paauwe Begeleider
- Bennie Smeijers Begeleider

Doelstellingen doorlopend 2023-2028:

- Een stabiele groep voetballertjes in de voetbalschool hebben.
- De voetbalschool moet zorgen voor een stabiele inbreng van nieuwe leden.
- Om de bekendheid van de voetbalschool te vergroten wordt ieder jaar een bezoek gebracht aan de basisscholen van 't Harde. Dit gebeurt door (jeugd)trainers van de voetbalschool en de jongere teams.

Behaalde doelstelling 2023-2024

- Nieuwe vrijwilliger vinden voor de voetbalschool

Niet-behaalde doelstellingen 2023-2024:

- Samenwerking tussen voetbalscholen om een competitie te verzorgen

Doelstellingen 2024-2025:

- Samenwerking tussen voetbalscholen om een competitie te organiseren (4x4)

4 Publicaties

vastgesteld	Versie	Document	Waar te vinden
2003		Statuten S.V. 't Harde	www.svtharde.nl bij publicaties
9 februari 2015		Ondertekende opdracht hoofbestuur en bouwcommissie	www.svtharde.nl bij publicaties
2 juni 2016	Versie 1.0	Vertrouwenscommissie protocol	www.svtharde.nl bij publicaties
20 juni 2016	Versie 1.0	Technisch beleidsplan	www.svtharde.nl bij publicaties
1 oktober 2018	Versie 2.0	Wedstrijdsecretariaat S.V. 't Harde	www.svtharde.nl bij publicaties
1 februari 2017		Huisstijl S.V. 't Harde	Bijlage 5.1 in het verenigingsplan
13 juni 2019	Versie 4.0	Verenigingsplan S.V. 't Harde	www.svtharde.nl bij publicaties
30 januari 2019		Alcoholconvenant gemeente Elburg	www.svtharde.nl bij publicaties
11 februari 2019		Akkoord lening gemeente Elburg bouwfase 2	Op te vragen
8 november 2020		Protocol bij sterfgevallen in relatie met voetbalvereniging S.V. 't Harde	www.svtharde.nl bij publicaties
2020		Protocol Covid-19	www.svtharde.nl bij publicaties

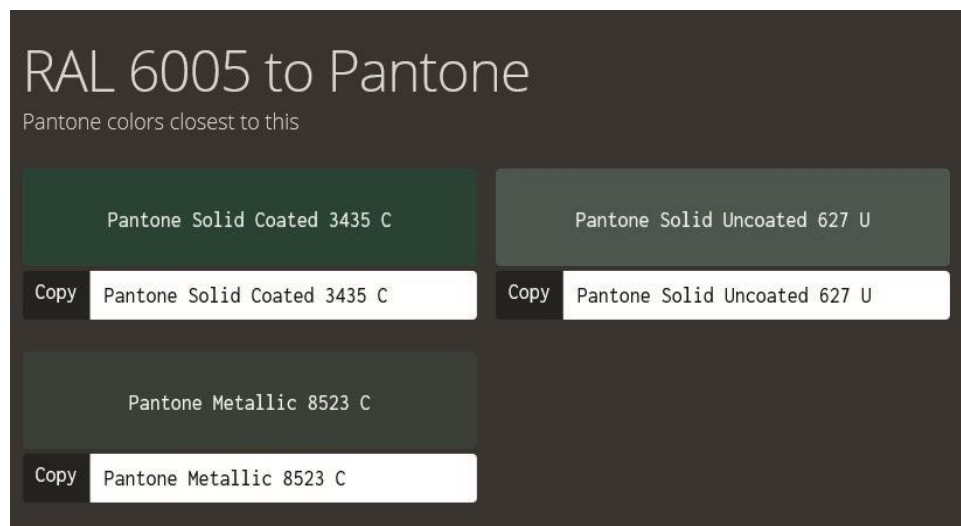
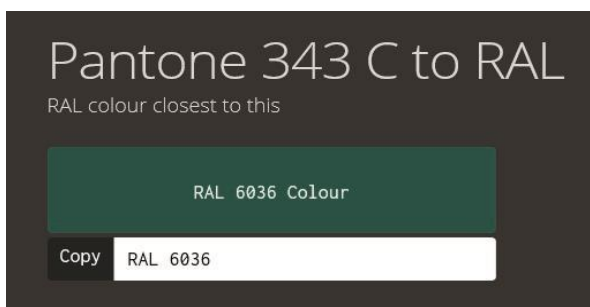
5 Bijlagen

5.1 Huisstijl S.V. 't Harde

R 14
G 85
B 63



Pantone Solid Coated 343C
Shirtkleur



Verf/drukkleur